



# Český svaz karate JKA, z.s.

Nad Kapličkou 3378/17, 100 00 Praha 10  
IČ: 638 37 277

e-mail: bojova.umeni@seznam.cz

info@jka.cz

+ 420 608 678 848, +420 777 665 052

## Zpráva o činnosti Českého svazu karate JKA, z.s. Za rok 2018 – 2021

### Údaje o organizaci:

Český svaz karate JKA, z.s. funguje v souladu se zákonem o spolcích, podle kterého má zpracovány stanovy, je řádně registrován a zapsán ve spolkovém rejstříku, vedeného Městským soudem v Praze pod spisovou značkou oddíl L, vložka 6877. Veškeré údaje o spolku jsou uvedeny ve výpise, který je v příloze této zprávy.

Ve složení statutárního orgánu, kontrolní komise ani ve struktuře organizace nedošlo v průběhu volebního období k žádným změnám. Vedení a řádně zvolení členové orgánů JKA ČR, z.s. působí v nezměněné podobě.

Členská základna	2017		2018		2019		2020		2021		pozn.
regiony	9		10		10		10		11		
kluby	59		60		64		54		(34)		*)
celkem	5387		5387		6546		6546				
sportovci	3217		3217		3809		3801				
známky jka	2460		2618		3004		2818		1695		
z toho:	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy			
celkem	1772	688	1890	728	2122	882	1955	863			
dospělí	410	158	437	160	500	198	537	228			
mládež do 18 let	1362	530	1453	568	1622	684	1418	635			

\*) V roce 2020 provedena revize klubů při zavedení rejstříku sportu a přechodu agendy na NSA

Svaz JKA ČR je sdružen ve světových organizacích JKA World Federation (SF), JKA Europe (EF), European Shotokan Karate Association (ESKA) a World Shotokan Karate Association (WSKA), ve kterých je právoplatným uznaným členem zastupujícím Českou republiku ve stylu Shotokan karate JKA. Prezident nebo pověřený zástupce za JKA ČR se vždy účastní jednání nebo kongresu organizace, případně s ní komunikuje a vyjadřuje práva, názory a uplatňuje zájmy svazu JKA ČR vůči světové autoritě.

JKA ČR je národním sportovním svazem sdružujícím jednotlivé oddíly skrze krajské svazy, pro které vykonává veškeré činnosti spojené se sportovním zaměřením karate stylu Shotokan na území celé ČR. Proto, aby bylo dosaženo účelu spolku, vytváří organizační strukturu a ustanovuje odborné komise a rady tak, aby byly naplněny všechny cíle, pro které byl svaz ustanoven. Vytváří podmínky pro šíření a zvyšování úrovně karate a bojových umění, včetně cíle výchovy a šíření ducha etiky karate i zdravého životního stylu.

Trenéři	2017		2018		2019		2020			2021		pozn.
							III.tř.	II.tř.	I.tř.	muži	ženy	
počet celkem	162		154		165		173			185		
							142	15	16	132	53	



# Český svaz karate JKA, z.s.

Nad Kapličkou 3378/17, 100 00 Praha 10

IČ: 638 37 277

e-mail: bojova.umeni@seznam.cz

info@jka.cz

☎ + 420 608 678 848, +420 777 665 052

JKA ČR má řízeno 6 odborných komisí, kterými jsou rada reprezentace (RR), trenérsko metodická komise (TMK), sportovně technická komise (STK), komise rozhodčích (KR), disciplinární komise (DK) a mediální komise (MK). Vedoucí a členové komisí vykonávají své činnosti na úsecích jim svěřených a v rozsahu jejich kompetencí, a v souladu s vnitřními směrnici platnými pro jejich úsek. Pod komisemi jsou evidováni a vedeni trenéři, instruktoři, rozhodčí, zkušební komisaři, reprezentanti a talentovaná mládež v SCM.

Licence	2017	2018	2019	2020	2021	pozn.
CZ instruktor	19	19	24	29	29	
CZ rozhodčí	68	76	74	74	75	
CZ zkušební komisař	26	26	33	29	29	
JKA WF instruktor	18	19	19	20	20	
JKA WF judge	10	10	11	13	12	
JKA WF examiner	8	8	9	9	9	

## Plány na začátku období (11/2017 ve smyslu doplnění plánů z VH 11/2019)

- 1) Stabilizovat chod svazu v souladu s novou strukturou svazu dle stanov schválených na VH 2017
- 2) Důsledně rozdělit a systemizovat činnost na centrální (JKA ČR) a regionální (kraje, oddíly), jednoznačně toto stanovit směrnici, včetně podmínek a vztahů mezi zajišťujícími subjekty a svazem JKA
- 3) Pokračovat v legislativních úpravách jednotlivých směrnic dle potřeb úseků a komisí
- 4) Zkvalitnit úroveň komunikace ve svazu řídicí a všeobecné
- 5) Dále pokračovat ve zkvalitnění mediální propagace svazu
- 6) Aktivace členské základny k činnosti, rozšíření členské základny v dalších regionech a krajích, včetně zvýšení podílu aktivní členské základny
- 7) Pokračovat ve zlepšování úrovně a práce rozhodčích, včetně zapojování nových rozhodčích do činnosti úseku rozhodčích, zvyšovat kvalitu rozhodcovského kádrů
- 8) Zavést hodnotící systém pro závodníky = „ranking jka“ pro nominaci a pořadí závodníků
- 9) Aktivovat a vytvářet podmínky pro činnost center pro práci s TM (SCM)

## Zhodnocení plnění plánů prezidia

- 1) Stabilizace svazu byla naplněna a svaz JKA pokračuje v souladu s novými stanovami, Prezidium řídí chod svazu v rozsahu svých pravomocí, bez personálních změn, schází se pravidelně 3-4x ročně podle potřeb, CV výbor je svoláván pravidelně v minimálním rozsahu 1-2x ročně, a to podle potřeb v souladu s platnými stanovami, KK projednává a naplňuje svoji činnost v souladu s vlastním plánem, všechny odborné komise jsou funkční a aktivní, vycházejí z platných stanov a vlastních směrnic a jejich hodnocení je provedeno dále, vystupování JKA ČR ve vztahu k nadřazeným orgánům a organizacím, včetně zastupování zájmů JKA ČR ve vztahu k světovým federacím je zabezpečováno kontinuálně a zástupci JKA ČR se účastní všech svolaných kongresů
- 2) Systemizace činnosti svazu byla provedena, byl zpracován a schválen organizační řád, upravující strukturu svazu, vymezující kompetence, vztahy, komunikaci i odpovědnosti jednotlivých organizačních článků svazu. Součástí organizačního řádu byly vymezeny oblasti



# Český svaz karate JKA, z.s.

Nad Kapličkou 3378/17, 100 00 Praha 10  
IČ: 638 37 277

e-mail: bojova.umeni@seznam.cz

info@jka.cz

☎ + 420 608 678 848, +420 777 665 052

působnosti a způsoby spolupráce regionálních svazů s národním svazem, včetně způsobu koordinace tvorby jejich plánů

- 3) Legislativní úpravy ve vztahu k platným stanovám jsou řešeny postupně, dokončeny byly směrnice komise rozhodčích, kodex rozhodčích, soutěžní řád, aktualizovány byly pravidla JKA, organizační řád a ekonomická směrnice. Ve stavu rozpracování jsou směrnice rady reprezentace, mediální komise, aktualizace směrnic TMK, STK, a dále se zpracovává překlad manuálu pro instruktory JKA (trenérsko-metodická příručka)
- 4) Úroveň komunikace se zlepšila, pro informaci k členské základně slouží především web [jka.cz](http://jka.cz), e-mailová komunikace a sociální sítě. V konci roku 2020 byl z důvodu pandemie covid19 zaveden komunikační systém MS Teams, který umožňuje efektivnější jednání a řízení svazu na dálku prostřednictvím tohoto systému, včetně zjednodušení práce v administrativní oblasti, tato platforma bude užívána i nadále
- 5) Mediální propagace svazu je zajištěna a stabilizována v rámci potřeb a v rozsahu stanoveném plánem MK, komise dále zahájila další projekty medializace JKA ČR
- 6) Aktivace členské základny je prováděna kontinuálně, byl zaktivován region „libereckého kraje“, kde byl také ustanoven nový krajský svaz, dále se aktivuje oblast „plzeňského kraje“. Problémem, který přerušil plnění tohoto úkolu, bylo šíření pandemie covid19, které pozastavila všechny funkční opatření a projekty, které byly k plnění tohoto cíle nastaveny a spuštěny, další aktivaci lze spatřovat v zapojení mladší generace a navýšení podílu mladších kádrů na činnosti jednotlivých odborných komisí, pozitivně se projevilo především zřízení funkce „metodika svazu“ pod komisí STK, tento článek svazu chyběl a jeho aktivací se posílila práce v oblasti školení trenérů, včetně stanovení systému jejich dlouhodobého pravidelného vzdělávání
- 7) Aktivace úseku rozhodčích a trenérů proběhla ihned na začátku funkčního období, a je dlouhodobě sledována a podporována, systémy směrnic pro úsek soutěží a rozhodčích jsou používány a práce úseku se na jejich základě zlepšuje, nicméně i zde se díky nekonání několika soutěží činnost poněkud zpomalila a výstupy z hodnocení tak nejsou kompletní a bude potřeba tuto oblast aktivovat v budoucích letech
- 8) Systém žebříčku závodníků „ranking jka“ byl zrealizován, otestován, zveřejněn a je připraven plnit svoji funkci v dalším období. Současně s plněním dat od roku 2017 do současnosti byl stanoven způsob plnění dat a aktualizací tak, aby byl systém plně funkční jako výsledkový servis pro závodníky JKA ČR. Vyvěšení je provedeno přes oficiální internetové stránky [www.jka.cz](http://www.jka.cz)
- 9) Pro činnost sportovních center mládeže (SCM) byla vypracována koncepce práce, hodnotící kritéria pro zřizování SCM a zařazování závodníků, dále bylo zřízeno VSCM, které bude podporovat centrálně práci s TM. Systémově pak byly nastaveny a definovány podmínky pro práci s celorepublikovým výběrem TM, který dlouhodobě funguje pod radou reprezentace

## Vyhodnocení činnosti nad stanovené plány

- 1) JKA ČR uspořádalo ve spolupráci s KK Kadaň a Klášterec, z.s. významnou sportovní akci ME JKA dětí, mládeže a veteránů (Kadaň, 05/2019) s velmi pozitivním ohlasem a hodnocením ze strany účastníků, organizací a veřejnosti
- 2) Pro funkčnost svazu byla provedena analýza stavu svazu, na jejímž základě byla v organizačním řádu nadefinována činnost a funkce hlavního sekretáře svazu. Tato funkce byla v březnu 2021 obsazena a byl zahájen výkon její činnosti. Hlavním úkolem bude zajištění komunikace a zlepšení koordinace činností jednotlivých složek svazu JKA ČR



# Český svaz karate JKA, z.s.

Nad Kapličkou 3378/17, 100 00 Praha 10  
IČ: 638 37 277

e-mail: bojova.umeni@seznam.cz

info@jka.cz

☎ + 420 608 678 848, +420 777 665 052

- 3) Vytvoření funkce „metodika svazu“ pod komisí STK také nebyla plánována a její vznik byl také iniciován na základě analýzy JKA ČR. Tato funkce svazu chyběla, její aktivací se posílila práce v oblasti školení trenérů, systému dlouhodobého pravidelného vzdělávání trenérů, propojení činnosti svazu, SCM, krajů a jednotlivých oddílů
- 4) Projekt „Instruktorsko-trenérský kurz“ jako dlouhodobá vzdělávací forma především pro mladší sportovce, včetně aktivního zapojení ještě aktivních závodníků do vzdělávacího procesu, včetně zvýšení jejich motivace k realizaci sebe jako trenérů

## Plnění všeobecných plánů v průběhu roku 2018 – 2021

- 1) Činnost v roce 2018, 2019 proběhla v souladu s plánem stanoveným pro daný rok, rok 2020 byl poznamenán pandemií s názvem Covid19, kdy nebylo možné vzhledem k vyhlášeným opatřením vlády ČR, uskutečnit mnoho akcí, seminářů, školení, včetně dvou NP a MČR JKA, které bylo přesunuto na další rok. Nicméně ani v roce 2021 se situace nezlepšila a konání soutěží je přesunuto až od začátku června 2021, tedy po konání valné hromady JKA ČR
- 2) Činnost v období pandemie Covid19 v termínech od 11.3.2020 do 10.5.2020, od 12.10.2020 do 2.12.2020 a dále od 17.12.2020 do 11.4.2021 byla vládou ČR vyhlášeným nouzovým stavem pozastavena a nebyla vykonávána. Oblast přípravy a vlastní sportovní činnosti byla omezena na formy on-line pomocí internetu. V ostatních obdobích byla dodržována opatření a podmínky tak jak je vyhlášovala vláda a MZ ČR, svaz zabezpečoval pro své členy pouze informační a právní výklady. Organizační složky svazu nicméně vyvíjely vlastní činnost v nastavených podmínkách a připravovali se na plnění úkolů v budoucím období.
- 3) Činnost v daném kalendářním roce probíhá vždy v souladu s plánem stanoveným na rok, a pokud to situace umožňuje, pravidelně se koná:
  - lednový Meeting JKA – školení rozhodčích, instruktorů-trenérů, zkušebních komisařů (podrobné informace – viz zprávy ze školení), součástí jsou i projednání plánů a záměrů na činnost JKA ČR v budoucím roce
  - školení trenérů III. třídy (většinou 2x ročně), II. třídy (dle vyhlášení), které zajišťuje trenérsko-metodická komise (TMK)
  - doškolení rozhodčích pod patronací instruktorů JKA HQ v rámci vícedenního semináře Gasshuku Česká republika

Školení	2017		2018		2019		2020		2021	
	konání	počet	konání	počet	konání	počet	konání	počet	konání	počet
národní										
kurzy (rozhodčí)	ANO	1	ANO	2	ANO	3	ANO	2	ANO	1
kurz (trenéři)	ANO	3	ANO	3	ANO	4	ANO	3	ANO	1

- postupové soutěže NP a NL probíhají v souladu se sportovním kalendářem a jejich organizační zabezpečení provádí úsek STK ve spolupráci s komisí rozhodčích, Prezidiem JKA a střešní organizací ČUBU.
- soutěže VC, GP a další mezinárodní soutěže dle sportovního kalendáře JKA
- každoročně se pořádá MČR JKA pro všechny věkové kategorie, na které se závodníci nominují třístupňovým systémem z NP, VC, GP a krajských přeborů (KP) dle platného soutěžního řádu JKA ČR



# Český svaz karate JKA, z.s.

Nad Kapličkou 3378/17, 100 00 Praha 10

IČ: 638 37 277

e-mail: bojova.umeni@seznam.cz

info@jka.cz

+ 420 608 678 848, +420 777 665 052

Soutěže	2017		2018		2019		2020		2021	
	konání	počet	konání	počet	konání	počet	konání	počet	konání	počet
Gishin Cup	ANO	1	ANO	1	ANO	1	ANO	1	NE	covid
NP JKA	ANO	4	ANO	4	ANO	4	ANO	2		
ČNL JKA	ANO	4	ANO	4	ANO	4	ANO	2		
MČR	ANO	2	ANO	2	ANO	2	NE	covid		
VC + GP	ANO	2	ANO	2	ANO	3	NE	covid	NE	covid
KP	ANO	1	ANO	7	ANO	7	ANO	3		

- reprezentace na mezinárodní úrovni probíhá dle kalendářů SF a v souladu s plánem RR k účasti na ME nebo MS JKA seniorů a juniorů, soutěžích ESKA nebo WSKA, dále na stanovených kontrolních turnajích doma (Gishin Cup Praha) i v zahraničí. RR každoročně organizuje 4-5 soustředění, 2-3 VT a zajišťuje účast na 3-4 KT, a rozšířením přípravy pro reprezentační výběr JKA, zprávy z jednotlivých akcí jsou pravidelně zpracovávány RR, včetně výsledkového servisu a prezentovány MK v médiích a na sociálních sítích

Soutěže	2017		2018		2019		2020		2021	
	konání	medaile	konání	medaile	konání	medaile	konání	medaile	konání	medaile
ME JKA	ANO	6 (2,1,3)	ANO	6 (2,3,1)	ANO	6 (2,2,2)	NE	covid	NE	covid
ME kodomo	NE	x	ANO	37 (10,5,22)	ANO	46 (18,13,15)	NE	x	NE	x
MS JKA	ANO	3 (0,0,3)	NE	x	NE	x	NE	covid	NE	covid
ME ESKA	ANO	13(2,2,9)	ANO	13(2,2,9)	ANO	9 (1,3,5)	NE	covid		
MS WSKA	ANO	8 (1,4,3)	NE	x	ANO	7 (1,1,5)	NE	x		

\*) Výsledky ESKA a WSKA jsou uvedeny včetně kategorií kadet a youth.

- do kalendáře JKA ČR jsou zapracovány akce celorepublikového významu, které mají přínos pro celé JKA ČR, jsou to významné akce, jedná se především o semináře s japonskými instruktory H.Ochi v Praze, Gasshuku ČR, R.Shimizu v Praze, S.Akita v Jižních Čechách, o mezinárodní soutěže Gishin Cup Praha, Grand Prix ČR apod.

Semináře a akce	2017	2018	2019	2020	2021	pozn.
meeting jka ČR	64	68	67	64	33 (online)	
H.Ochi Praha	225	221	226	223	covid	
Kata Keikokai	120	155	110	covid	covid	*)
Gasshuku ČR	315	377	334	155		
Shimizu ČR	75	67	220	covid		
Akita ČR	95	110	130	covid		*)

\*) Počet je pouze orientační, přesná data nebyla zjišťována.

- poslední významnou akcí roku je vždy zajištění účasti a prezentace svazu na Noci mistrů pořádanou Českou unií bojových umění (ČUBU)
- 4) Administrativní činnosti a informace pro členskou základnu jsou zasílány e-mailovou poštou a zveřejňovány na oficiálních internetových stránkách svazu. Mediální komise provádí propagaci a prezentaci svazu na veřejnosti, pravidelně zajišťuje servis pro ČT4 Magazin



# Český svaz karate JKA, z.s.

Nad Kapličkou 3378/17, 100 00 Praha 10  
IČ: 638 37 277

e-mail: bojova.umeni@seznam.cz

info@jka.cz

☎ + 420 608 678 848, +420 777 665 052

bojových sportů, připravuje články pro Magazín Fighter's, web jka.cz, sociální sítě a kanály youtube, facebook a instagram

- 5) Styk ve vztahu k světovým federacím (JKA WF, JKA Evropa, ESKA, WSKA) a komunikace s nimi probíhá dle potřeb a je zajišťována prezidentem nebo pověřeným členem svazu. Z hlediska zpětných referencí je komunikace na velmi dobré úrovni.

## Zhodnocení činnosti jednotlivých komisí

- 1) RR rada reprezentace pracovala v uplynulém období stabilizovaně, komise má 12 členů, jako vedoucí rady byla ustanovena Jana Konečná, pro seniorský a juniorský kádr působí 6 asistentů, 4 asistenti jsou určeni pro práci s talentovanou mládeží, jeden člen plní funkci administrátora a koordinátora komise. Rada reprezentace plní stanovené plány, zajišťuje dle nich sportovní přípravu členů ŠV a UV reprezentace, zajišťuje pravidelnou přípravu celorepublikového výběru TM, a koordinuje napojení SCM a práci s TM. Organizační zabezpečení výjezdů na mezinárodní akce je prováděno správně dle metodických materiálů svazu, a v souladu s plánem činnosti a rozpočtem. Administrativní zabezpečení je prováděno na velmi dobré úrovni. V roce 2019 byly zahájeny úpravy pro zkvalitnění práce s TM ve sportovních centrech mládeže (SCM), za tím účelem byla vypracována „Koncepte svazu pro práci s TM“. V dalším období proběhla aplikace a zavedení této koncepte do systému práce svazu a byly stanoveny kriteria tvorby SCM, zařazování členů do SCM a celorepublikového výběru TM. Úsek si samostatně vytyčil další úkoly (viz hodnocení a plány RR).
- 2) STK pracuje jako tříčlenná (plus externí pracovník pro správu PC) bez ustanoveného vedoucího komise. Do funkce vedoucího komise byl ustanoven Ondřej Babor, který z ní odstoupil v průběhu začátku roku 2018 a jeho funkce byla převedena na více-prezidenta pro sport. Komise zabezpečuje v rozsahu své působnosti veškeré činnosti spojené s organizací a průběhem soutěží a další sportovní činnosti dle kalendáře sportovních akcí svazu. Administrativně zajišťuje zpracování postupových tabulek pro nominaci na MČR a následné vyhodnocení celoroční úspěšnosti závodníků. Komise zastoupená panem Kalkušem, se v uplynulém období významně spolupodílela na tvorbě systému ratingu JKA, především v oblasti tvorby systému a plnění dat. STK dále řeší organizaci ligových soutěží a jejich administrativní hodnocení. Komise pracuje stabilizovaně. Pro budoucí období bude záměrem ustanovit vedoucího komise a zajistit, aby komise byla opět tří členná.
- 3) TMK pracovala jako tříčlenný orgán, který byl začátkem roku 2021 rozšířen o funkci hlavního metodika svazu. Do funkce vedoucího komise byl ustanoven Roman Kneifl. V působnosti komise je práce s trenéry a instruktory karate, vzdělávací a školicí činnosti, zkoušení na technické stupně STV kyu a dan. Komise pracuje v jednotlivých oblastech stabilně dobře a administrativně bez problémů. Úkolem pro komisi pro další období bude zvýšení aktivity trenérů a jejich důslednější zapojení se do spolupráce, plnění těchto úkolů již bylo zahájeno a cílem je vytvoření systému dlouhodobého vzdělávání trenérů, instruktorů i všech členů svazu.
- 4) KR pracuje jako tříčlenná s externím administrátorem. Do funkce vedoucího komise byl ustanoven David Havlík. Komise zabezpečuje rozhodcovský kádr na soutěže JKA dle platného sportovního kalendáře, komise dále provádí školení a doškolování rozhodčích. V uplynulém období se podařilo vytvořit hodnotící systém úseku a zavést jej do praxe, dále se podařilo rozšířit rozhodcovský sbor o nové členy. V oblasti KR je třeba dlouhodobě sledovat a pracovat na kvalitě rozhodcovského kádru. Činnost komise a administrativní oblast je zabezpečena na dobré úrovni.





# Český svaz karate JKA, z.s.

Nad Kapličkou 3378/17, 100 00 Praha 10  
IČ: 638 37 277

e-mail: bojova.umeni@seznam.cz

info@jka.cz

☎ + 420 608 678 848, +420 777 665 052

- 5) MK mediální komise pracuje jako čtyřčlenný orgán a spolupracuje s dalšími externisty. Vedoucím komise byla ustanovena Marie Prajzlerová. Komise pracuje v souladu se stanovenými ročními plány velmi dobře. Výsledkem je zvyšující se sledovanost tak, jak vyplývá ze statistik a ohlasů veřejnosti. Úkoly pro další období si komise stanovila samostatně (viz zpráva MK).
- 6) DK byla ustanovena jako čtyřčlenný orgán. Vedoucím komise je Vladimír Gladkov. Na komisi nebyly vzneseny v uplynulém období žádné podněty.
- 7) KK je dle stanov nezávislým kontrolním orgánem. Komise pracuje pod vedením Karla Strnada dle vlastního plánu a předkládá prezidiu zprávy ze své činnosti vždy za uplynulý rok nebo období.

## Plány činnosti na rok 2021 a dál

- 1) Zajistit chod svazu v rozsahu minimálně shodném jako v předchozím období
- 2) Pokračovat v dalším zlepšení komunikace ve vztahu k začleněným oddílům a především krajským svazům, důsledně koordinovat svazovou a krajskou činnost
- 3) Zvýšit podíl společenské úrovně akcí a apelovat na duchovní aspekty, které studium bojových umění rozvíjí, a působit na členy šířením myšlenky a etiky karate-do
- 4) Rozšířit a aktivovat členskou základnu a oddíly v regionech, které jsou málo aktivní, provést analýzu a strategii rozvoje lidských zdrojů ve svazu
- 5) Realizovat cílené dlouhodobé formy školení a vzdělávání trenérů a instruktorů, včetně vydání nových metodických materiálů pro trenéry všech úrovní, a se zaměřením na všechny aspekty a sportovní skupiny (děti, mládež, závodníci, kpž apod.)
- 6) Realizovat dlouhodobý vzdělávací instruktorsko-trenérský kurz pro aktivní závodníky v kategoriích starší dorost-junior
- 7) Zaměřit se na systém SCM a jeho efektivitu pro soutěžní činnost a rozvoj TM
- 8) Dále pokračovat ve zkvalitnění mediální propagace svazu, marketingu a vytváření vedlejší činnosti jako zdroje podpory hlavní činnosti svazu
- 9) Zvýšit aktivitu ve vztahu k JKA Evropa a vytvořit koncepci soutěžení a přípravy mládeže na evropské mezinárodní úrovni (navázání na práci Ing. Karla Strnada)

## Závěr

Jako Prezident JKA ČR bych rád poděkoval všem členům našeho svazu, kteří se aktivně podílejí na jeho chodu, řízení, organizaci sportovní i cvičební činnosti, všem, kteří jsou členy nebo vedoucími komisí zřízených svazem, všem trenérům působícím jak pro svaz, tak i na úrovni regionální, místní a oddílové za jejich práci. Zvláště bych rád poděkoval všem členům sekretariátu svazu, členům celorepublikového výboru a prezidia, za jejich práci v organizační úrovni i za podporu při řízení svazu. Nejvýznamnější poděkování patří podporovatelům svazu, mezi něž patří Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy, Národní sportovní agentura, Česká unie bojových umění, Hlavní město Praha, odborný konzultant Česká unie sportu a Český olympijský výbor, a jako mediální partner ČT Sport.

Praha, 27. května 2021

Vypracoval: Ing. Richard Růžička